

THROUGHPUT ACCOUNTING CONTABILIDADE DE GANHO



Preço: €90,00

APRESENTAÇÃO

A Contabilidade do Ganho (*Throughput Accounting*, TA) é uma abordagem de gestão financeira e de tomada de decisão desenvolvida no âmbito da Teoria das Restrições (TOC, *Theory of Constraints*). Contrariamente à contabilidade de custos tradicional, a TA foca-se na geração de ganho (*throughput*) como principal alavanca da melhoria do desempenho financeiro das Organizações.

Com base em três indicadores fundamentais: Ganho (T), Inventário/Investimento (I) e Despesas Operacionais (DO) é possível tomar melhores decisões de gestão, avaliar o impacto de alterações operacionais nos resultados financeiros e identificar oportunidades de melhoria do desempenho global.

Este workshop visa dotar os participantes com conhecimentos e competências práticas no domínio da Contabilidade do Ganho, abordando a componente conceptual e a sua aplicação em contextos industriais e de serviços.

DESTINATÁRIOS

Gestores de topo, diretores financeiros, *controllers*, gestores de operações e engenheiros industriais que pretendam adquirir uma perspetiva alternativa à contabilidade de custos tradicional e aplicar os princípios da Teoria das Restrições à gestão financeira, ao controlo de gestão e à tomada de decisão operacional.

METODOLOGIA

O workshop decorre na modalidade *online*. A componente assíncrona (sem a presença do formador) é disponibilizada na plataforma Moodle da CLT Services. Nesta, o formando encontra toda a documentação, instruções para trabalhos, exercícios e leituras necessários para completar o workshop.

Após duas semanas do início do workshop é realizada uma sessão síncrona (com formador) com a duração de aproximadamente duas horas, em horário pós-laboral, na plataforma WebEx Training Centre da CLT Services.

Os elementos de avaliação deverão ser entregues até três semanas após o início do workshop.

Conteúdos programáticos

- Introdução à Teoria das Restrições (TOC)
- Limitações da contabilidade de custos tradicional
- Os três indicadores da TA: T, I OE
- O conceito de restrição e o seu impacto financeiro
- Tomada de decisão com base no *Throughput Accounting*
- A métrica T/RU (*Throughput* por Unidade de Restrição)
- Integração da TA com métricas operacionais Lean e TOC

DURAÇÃO: 20 horas (autoestudo, sessão síncrona com formador e avaliação)

FORMADOR: João Paulo Pinto — <https://www.linkedin.com/in/jpopinto>

CONTACTOS: geral@cltservices.net | Telefone: 936.000.081/88