

# HOSHIN KANRI

## DESDOBRAMENTO ESTRATÉGICO



Preço: €65,00

### APRESENTAÇÃO

O *Hoshin Kanri* é uma metodologia de gestão estratégica de origem japonesa que permite alinhar os objetivos estratégicos da organização com as atividades do dia-a-dia a todos os níveis hierárquicos. Através de um processo estruturado de negociação e desdobramento de objetivos conhecido como *catchball* garante-se que a visão estratégica da liderança se traduz em metas e planos de ação concretos em toda a organização.

Com base na Matriz X e nos indicadores de desempenho associados, o *Hoshin Kanri* permite monitorizar o progresso, promover revisões periódicas e assegurar o alinhamento entre a estratégia e a execução operacional.

Este *workshop* visa dotar os participantes com conhecimentos e competências práticas no domínio do *Hoshin Kanri*, abordando a componente conceptual e os instrumentos de aplicação nas organizações.

### DESTINATÁRIOS

Gestores de topo, diretores, gestores intermédios e responsáveis de departamento que pretendam implementar ou aprofundar conhecimentos sobre planeamento estratégico e desdobramento de objetivos nas suas organizações, integrando esta metodologia com outras ferramentas de gestão Lean e de melhoria contínua.

### METODOLOGIA

O *workshop* decorre na modalidade *online*. A componente assíncrona (sem a presença do formador) é disponibilizada na plataforma Moodle da CLT Services. Nesta, o formando encontra toda a documentação, instruções para trabalhos, exercícios e leituras necessários para completar o *workshop*.

Após duas semanas do início do *workshop* é realizada uma sessão síncrona (com formador) com a duração de aproximadamente duas horas, em horário pós-laboral, na plataforma WebEx Training Centre da CLT Services.

Os elementos de avaliação deverão ser entregues até três semanas após o início do *workshop*.

### Conteúdos programáticos

- Introdução ao Hoshin Kanri e à gestão por políticas (MBO vs Hoshin)
- O ciclo PDCA e o seu papel no Hoshin Kanri
- Visão, missão e objetivos estratégicos
- O processo de catchball
- A Matriz X (X-Matrix)
- Indicadores e revisões periódicas (KPIs e reviews)
- Integração com outras ferramentas Lean

**DURAÇÃO:** 20 horas (autoestudo, sessão síncrona com formador e avaliação)

**FORMADOR:** João Paulo Pinto — <https://www.linkedin.com/in/jpopinto>

**CONTACTOS:** [geral@cltservices.net](mailto:geral@cltservices.net) | Telefone: 936.000.081/88